

Kritische succesfactoren voor taakroulatie in de glastuinbouw

Peter Vermeulen (Wageningen UR Glastuinbouw)

Gerrit Kroeze en Annet Vink (AFSG)

Achtergrond

Taakroulatie is: medewerkers gericht minimaal 2 maal per dag laten wisselen van werkzaamheid.

Taakroulatie ---> minder eenzijdige belasting ---> minder gezondheidsklachten

Aspecten:

- organisatie bedrijf en mogelijkheden gewas
- wensen en mogelijkheden medewerkers
- inwerken en vervanging medewerkers

Doel:

Analyseren kritische factoren introductie taakroulatie.
Ontwikkelen stappenplan voor introductie taakroulatie.



Resultaten:

- De nek, schouder, arm, handregio wordt bij vrijwel alle taken kort cyclisch belast. Deze fysieke belasting wordt verminderd door afwisseling werk in de kas en in de schuur.
- Afwisselend staand en lopend werk ontlast de benen.
- Medewerkers zien als voordelen minder blessures en eentonigheid en meer inzicht in het bedrijf. Minder leuke klussen moeten doen en mindere handigheid zien ze als nadeel.

- Ondernemers zien als voordeel van taakroulatie flexibiliteit en beter inzetbaarheid, motivatie, inzicht en betrokkenheid
- Zij zien de volgende knelpunten bij taakroulatie:
 - Fysiek te zwaar werk
 - Inwerktocht
 - Dienstverband: vast, parttime, scholier, uitzendkracht
 - Bevoegdheid
 - Efficiëntieverlies

Bewust kiezen

Taakroulatie is een bewuste keuze voor een betere werkomgeving. Dus voor motivatie, brede inzetbaarheid en flexibiliteit als tegenhanger van het resultaat van de keuze voor efficiëntie door specialisatie en snel werken.

Taakroulatie vraagt een andere organisatie van het bedrijf:

Betrek de medewerkers bij het bedrijf door:

1. planning van de arbeidsbehoefte, en het vaststellen van:
2. eisen van de taken
3. mogelijkheden en wensen van de medewerkers, en vervolgens:
4. matchen van medewerkers met taken
5. regelmatig werkoverleg



Rapport: Taakroulatie in de glastuinbouw. Onderzoek naar de beperkingen en mogelijkheden van taakroulatie

Training: Bedrijfsdoorlichting en workshop

Wageningen UR Glastuinbouw

Kruisbroekweg 5, Naaldwijk

Postbus 8, 2670 AA, Naaldwijk

Tel.: 0174-636700

Fax: 0174-636835

E-mail: peter.vermeulen@wur.nl

Internet: www.glastuinbouw.wur.nl

Internet: www.groenkennisnet.nl/platformarbeid/

Dit onderzoek is uitgevoerd binnen het kader van het Arbo-convenant voor de agrarische sector, en is mogelijk gemaakt door subsidie van het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV), via de onderzoeksprogramma's 400-II en 400-I

Meer informatie: www.groenkennisnet.nl/platformarbeid/